

# ملتقى الشبكة المغربية للجماعات الترابية المنفتحة

تحت شعار

ترسيخ مبادئ الانفتاح بالجماعات الترابية المنفتحة من أجل تنمية محلية دامجة ومستدامة

## تقرير ورشة المشاركة المولھنة والتعاون بين الفاعلين

مسيرة الورشة:

السيدة فتيحة زنيبي، رئيسة قسم بالمديرية العامة للجماعات الترابية بوزارة الداخلية

المتدخلين:

السيدة صليحة حجي: نائبة رئيس مجلس جهة الشرق

السيد عبد السلام دامون: مدير المرصد الجهوي للحكامة الترابية ونائب رئيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص  
ومقاربة النوع المحدثّة لدى مجلس جهة طنجة تطوان الحسيمة

السيد محمد قويع: رئيس هيئة الشباب والمستقبل المحدثّة لدى مجلس جهة سوس – ماسة

المقررين:

السيدة ابتهاج شاوي نقطة ارتكاز مجلس جهة درعة تافيلالت

السيد محمد بوشمال نقطة ارتكاز مجلس إقليم صفرو

في إطار ملتقى الشبكة المغربية للجماعات الترابية المنعقد بمدينة السعيدية يومي 12 و 13 نونبر 2024، والمنظم من طرف المديرية العامة للجماعات الترابية بشراكة مع برنامج دعم الحكومات المنفتحة الفرنكوفونية (PAGOF)، تحت شعار "ترسيخ مبادئ الانفتاح بالجماعات الترابية من أجل تنمية محلية دامجة ومستدامة"، تم تنظيم ورشة في موضوع: "المشاركة المواطنة والتعاون بين الفاعلين" ترأست أشغالها السيدة فتيحة زنيبي، رئيسة قسم بالمديرية العامة للجماعات الترابية بوزارة الداخلية، وأطرها كل من السادة:

- السيدة صليحة حاجي: نائبة رئيس مجلس جهة الشرق؛
- السيد عبد السلام دامون: مدير المرصد الجهوي للحكامة الترابية ونائب رئيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع المحدثة لدى مجلس جهة طنجة تطوان الحسيمة؛
- السيد محمد قوبع: رئيس هيئة الشباب والمستقبل المحدثة لدى مجلس جهة سوس - ماسة.

وهدفت هذه الورشة إلى تعزيز وعي المشاركين بمفهوم المشاركة المواطنة ودورها في تحسين الحياة المجتمعية، تمكين المشاركين من أدوات وأساليب التعاون بين الفاعلين بمختلف مجالاتهم، وكذا مناقشة التحديات والحلول المحتملة لتعزيز مشاركة المواطنين وتفعيل التعاون بين مختلف الفاعلين.

وتم خلال الورشة استعراض بعض التجارب على ضوء قيم "المشاركة" من خلال التعريف ببرنامج انفتاح بعض النماذج الرائدة على مستوى المشاركة المواطنة والحديث عن السياق الذي جاءت فيه وأهدافها والحصيلة التي أنجزت بالتعاون مع مختلف الفاعلين، وكذا رصد بعض الملاحظات وربطها ببعض الاقتراحات.

وقد ركزت بداية الكلمة التأسيسية للسيدة رئيسة الجلسة على أن فكرة الجماعات الترابية المنفتحة تستند على مبدأ "المشاركة"، الذي أضحي من أهم القواعد الدستورية ببلادنا، والهادف إلى إشراك المواطنين في تدبير الشأن العام وإنتاج السياسات العمومية وذلك بالاعتماد على وسائل معيارية تمكن المواطنين من المشاركة في إعداد وتبعية هذه السياسات بشكل سلس وسهل قصد تقييمها ومساءلتها، كما أكدت السيدة فتيحة زنيبي في كلمتها على أن قيم المشاركة ليست المبدأ الوحيد الذي تركز عليه الجماعات الترابية المنفتحة، إلا أنه يعتبر المبدأ الجوهرى والأسمى، والضامن الفعال لإشراك المواطنين.

تقدم فيما بعد السادة المتدخلون بعروض غنية تنقل تجاربهم في مجال المشاركة المواطنة من أجل تقاسمها ومناقشتها مع باقي المشاركين، وتمثلت في:

### مداخلة السيدة صليحة حاجي:

ركزت السيدة صليحة حاجي بصفتها نائبة رئيس مجلس جهة الشرق على الدور المحوري للامركزية من خلال التركيز على أهمية أدوار الفاعلين في تدبير الشأن الترابي سواء الفاعلين الحكوميين والفاعلين غير الحكوميين، واعتبرت أن المشاركة في تدبير الشأن المحلي يقتضي تكامل الأدوار بين كل الفاعلين، الأمر الذي يتطلب نمط جديد في التدبير يقوم على نهج الحكامة.

إن إحداث الهيئات الاستشارية على مستوى الجماعات الترابية يأتي بغية الاستفادة من أدوار المجتمع المدني الذي تزايدت أهميته، حيث أصبح يساهم في الدينامية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية المحلية، وشريكا محوريا في التنمية الترابية، فالمجتمع المدني أضحي دعامة أساسية في المقاربة التشاركية المحلية، هذه المقاربة التي أصبح اعتمادها أكثر ضرورة، وهو ما يتطلب إعادة صياغة العلاقة بين مختلف الفاعلين في التنمية، على أساس التكامل والانسجام والتوافق.

ومن هذا المنطلق أكدت السيدة صليحة حجي أن مجلس جهة الشرق عبر عن رغبته في الانضمام الى مبادرة الحكومات المنفتحة من البداية، حيث شرع في تفعيل عدد من الإجراءات الداعمة لانفتاح الجهة، من خلال تعميق التعاون وتنوع آليات التواصل مع الهيئات الاستشارية المحدثة لذا المجلس، وقد ساهم هذا العمل في تعزيز فرص وإمكانيات الجهة للانفتاح، من خلال عقد شركات مع الفاعلين غير الحكوميين والبحث عن داعمين من خارج المغرب.

وترسيخا لنفس التوجه، وتماشيا مع البرنامج الوطني للجماعات الترابية المنفتحة، تم إعداد مشروع برنامج عمل انفتاح الجهة وفق مقاربة تشاركية أساسها الحوار والتشاور والمشاركة الفعالة، في مختلف مراحل إعداد المشروع مع المواطنين والمواطنات والجمعيات مع توسع قاعدة المشاركة لتشمل كل الفئات والشرائح.

وفي الاخير أكدت السيدة نائبة رئيس مجلس جهة الشرق أن هذا البرنامج يشكل وثيقة مرجعية للانفتاح والتواصل وأرضية صلبة لترسيخ مبدأ المشاركة المواطنة.

### مداخلة السيد محمد قويح:

تمحورت مداخلة السيد رئيس هيئة الشباب والمستقبل المحدثة لدى مجلس جهة سوس - ماسة، حول دور الهيئة الاستشارية للشباب والمستقبل في تعزيز المشاركة المواطنة ودعم مبادئ الانفتاح على المستوى الترابي، من خلال تفعيل آليات الديمقراطية التشاركية على المستوى الجهوي، واشراك المواطنين والمواطنات والمجتمع المدني والقطاع الخاص والشباب في صنع القرار العمومي، وكذا تفعيل مشاركة الشباب في تدبير الشأن الجهوي وتبني برنامج التنمية الجهوية، إضافة إلى تعزيز الثقة والتواصل بين الشباب ومجلس جهة سوس ماسة، عبر تطوير ودعم مبادئ الانفتاح والمشاركة المواطنة على المستوى الترابي، ومن خلال زيادة الوعي والمشاركة الفعلية لشباب جهة سوس ماسة في تدبير الشأن الجهوي.

كما ذكر السيد خالد القويح بمرحلة تأسيس وهيكل الهيئة الاستشارية للشباب والمستقبل حيث تم الاعتماد على معايير موضوعية في عملية الانتقاء تراعي مبدأي الشفافية والنزاهة، فيما ارتكزت مرحلة التفعيل والعمل التشاركي على الممارسات الفضلى في مجال الديمقراطية التشاركية بهدف تفعيل التنسيق والتواصل بين الهيئة الاستشارية للشباب والمستقبل

ومجلس جهة سوس ماسة، إضافة إلى المشاركة في تنظيم وتأطير اللقاءات التواصلية لتقديم مضامين برنامج التنمية الجهوية بشكل عام والبرامج الخاصة بالشباب والنساء على مستوى الأقاليم والعمالات المشكلة للجهة بشكل خاص.

وقد تُوج هذا المسار بإحداث هيئة استشارية فعالة تعنى بقضايا واهتمامات الشباب، وتقديم استشارات ومقترحات لمجلس الجهة، إضافة إلى تعزيز التنسيق والتواصل الفعال بين الهيئة الاستشارية للشباب والمستقبل ومجلس جهة سوس ماسة، من خلال وضع خارطة طريق للتنزيل الترابي لمبادئ الانفتاح مع تحديد دقيق للمهام والمسؤوليات بين الفاعلين. إلا أن التجربة لا تخلو من التحديات خاصة مع محدودية الموارد المالية واللوجستية، وضعف ثقافة المشاركة المواطنة، وكذا صعوبة التنسيق بين مختلف المتدخلين وتحديد الأدوار بشكل دقيق.

### مداخلة السيد عبد السلام دامون:

أكد السيد عبد السلام دامون: مدير المرصد الجهوي للحكامة الترابية ونائب رئيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع المحدثة لدى مجلس جهة طنجة تطوان الحسيمة، على أن ثقافة المشاركة متجذرة في المجتمع المغربي تجدر تاريخه العريق المبني على التعايش والتضامن والتعاون، والتاريخ يشهد على أن الشعب المغربي اعتمد في تدبيره القبلي اليومي على نظام "اجماعة" و"التوزية"، ومن هذا المنطلق أكد على ضرورة إرجاع الثقة للمواطن من خلال الرجوع إلى هذه القيم وتثمينها بالآليات الدستورية الحالية، وهو ما يتطلب التحلي بروح الاستماع لبعضنا البعض، وكذا تكريس مبدأ الاستدامة في الأفكار والمشاريع، واستمراريتها طوال الفترات الانتدابية للمجالس المنتخبة ترابيا.

كما تم استعراض تجربة بعض الجماعات الترابية على مستوى جهة طنجة تطوان الحسيمة، مثل تجربة جماعة تطوان من خلال مشروع "مكتب المواطن" كفضاء للكرامة بين المواطنين والمستشار الجماعي، وكذا مبادرة الميزانية التشاركية التي يمكن اعتبارها تجربة رائدة على مستوى الجهة، كما أعلن عن ميلاد مبادرة جديدة سوف ترى النور في الأيام المقبلة تحت تسمية "مجلس المشرك المواطنة" كمدرسة للتربية على قيم الشفافية والتواصل والديمقراطية التشاركية.

وفي ختام مداخلته دعى السيد عبد السلام دامون هيأت المجتمع المدني إلى البحث على المبادرات الهادفة والداعمة لمبدأ المشاركة، وكذا تبسيط اللغة التواصلية بين الفاعلين من أجل مد جسور التعاون والحكامة الترابية.

وبعد ذلك تم فتح باب المناقشة حيث انصبت كافة تدخلات السيدات والسادة المشاركين في هذا الورش، على ضرورة تثمين هذه التجربة خاصة من حيث تكريس مبدأ المشاركة والتعاون بين كافة الفاعلين على المستوى الترابي، كما تم تقديم عدة توصيات يمكن الاهتمام بها في سبيل تجويد عمل الجماعات الترابية، على اعتبار أن المشاركة ليست وسيلة فعالة لتدبير الشأن المحلي فحسب، بل هي أيضا مسلسل يتطلب توفر مجموعة من العناصر التي تساعد على نجاحها، بما يضمن مراعاة خصوصية الدولة المغربية وضمان تنمية تحدث الأثر لدى المرتفقين، ولذلك يمكن تقديم الاقتراحات التالية:

- وضع إطار قانوني لعمل لجنة الاشراف على الحكومة المفتوحة، من خلال اصدار نص قانوني ينضم عملها إداريا وماليا ويضمن لها استقلالية التامة؛

- ضرورة التعريف بمبادئ الجماعات الترابية المنفتحة وبأهدافها وغاياتها لذا الجماعات غير المنخرطة في هذا البرنامج، وهذا يقتضي القيام بخطوات تواصلية مبتكرة؛
  - ضرورة الاهتمام بالعنصر البشري من خلال تملك قيم المشاركة المواطنة؛
  - تعديل القوانين التنظيمية للجماعات الترابية، من أجل إقرار كفاءات مشاركة الهيئات الاستشارية في إعداد وتتبع وتقييم برامج عمل الجماعات الترابية؛
  - تجميع مبادرات وآليات الحوار والمشاركة المواطنة، على صعيد الجماعات الترابية وإغناؤها بتوجيهات وتوصيات ووضعها رهن إشارة جميع الجماعات الترابية؛
  - ضمان استمرارية واستدامة مسار المشاركة مع تعاقب المجالس المنتخبة ترابيا؛
  - تعزيز التكوين وتقوية قدرات مختلف الفاعلين في مجال الانفتاح والشفافية والمشاركة؛
  - تطوير آليات التواصل والاستشارة مع المواطنين والمواطنات والمجتمع المدني؛
  - تقوية التنسيق والتشاور بين الفاعلين في مجال المشاركة المواطنة وتنزيل مبادرات الانفتاح؛
  - ضمان تتبع وتنفيذ الالتزامات من خلال تنظيم لقاءات التتبع والتواصل ووضع مؤشرات الأداء وصياغة التقارير؛
  - التفكير في آلية لتحفيز المجتمع المدني من أجل ضمان استدامة التزامه في جميع المراحل الخاصة بخطط العمل من إعداد، تنزيل وتقييم؛
  - تحديد اختصاصات الهيئات الاستشارية بدقة وتفعيل أدوارها؛
  - تنظيم دورات تكوينية لفائدة الهيئات الاستشارية؛
  - إحداث فضاء تشاوري خاص بالهيئات الاستشارية والمجتمع المدني من أجل تعزيز المشاركة المواطنة.
- وختاما، فقد قدمت ورشة "المشاركة المواطنة والتعاون بين الفاعلين" فرصة قيمة للمشاركين لاكتساب معارف جديدة وتبادل الخبرات، كما ساهمت في ترسيخ قيم المشاركة المجتمعية وعززت من التعاون بين المشاركين. وبناءً على التقييمات، تم تحقيق الأهداف الأساسية للورشة بنجاح.

### المقررين:

السيدة ابتهاج شاوي نقطة ارتكاز مجلس جهة  
درعة تافيلالت  
السيد محمد بوشمال نقطة ارتكاز مجلس  
إقليم صفرو