



الوزارة المنتدبة لدى رئيس الحكومة  
المكلف بالملفات مع البرلمانات  
T. 05 37 70 31 00 XH 1 H0. E1  
T. 05 37 70 31 00 XH 1 H0. E1



المملكة المغربية  
ROYAUME DU MAROC



UNION EUROPEENNE

ورشة تشاورية مع جمعيات المجتمع المدني  
لصياغة خطة عمل وميثاق المشاركة  
المواطنة بجماعة بني ملال

07 نونبر 2023

# تضافر Tadafor

برنامج دعم المشاركة المواطنة

Programme d'appui à la participation citoyenne

2

تذكير بمحاور عمل مشروع  
تضافر

1

تقديم المشاركات  
والمشاركين  
تقديم الأهداف من اللقاء

# تضافر Tadafor

برنامج دعم المشاركة المواطنة  
Programme d'appui à la participation citoyenne

4

التشاور حول ميثاق  
المشاركة المواطنة للجماعة  
- نقاش تفاعلي

3

التشاور حول خطة عمل  
المشاركة المواطنة للجماعة  
- نقاش تفاعلي

5

خلاصات عامة

## - أهداف اللقاء

- تسهيل مشاركة ومساهمة المجتمع المدني في مسار صياغة خطة عمل المشاركة المواطنة وميثاق المشاركة المواطنة بالجماعة؛  
- تحديد الأنشطة الأولوية التي ستقوم الجماعة بتنفيذها (خطة العمل 2024-2025) من أجل تعزيز وتطوير ممارسات وآليات المشاركة المواطنة؛

### المنهجية:

سيتم صياغة خطة عمل المشاركة المواطنة وميثاق المشاركة المواطنة على ثلاث مراحل:

- 1- صياغة مسودة أولية استنادا الى تفكير داخلي بمشاركة المنتخبين، الأطر الجماعية، وأعضاء هيئة المساواة؛
- 2- التشاور مع منظمات المجتمع المدني؛
- 3- التشاور العمومي مع المواطنين والمواطنات وباقي منظمات المجتمع المدني من خلال الموقع الإلكتروني أو قنوات التواصل الجماعية الأخرى؛
- 4- تقديم الخطة والميثاق من أجل مصادقة المجلس الجماعي في دورة فبراير؛
- 5- فتح باب انخراط الجمعيات والمواطنين.ات؛

# تضافر Tadafor

برنامج دعم المشاركة المواطنة  
Programme d'appui à la participation citoyenne

تذكير بالمحاور العامة  
لمشروع تضافر

# محاو؁ تفعيل مشروع تضاف؁

## تعز؁ اطار المشاركة المواطنة بالجماعة



### معرفة واستعمال الدلائل المعدة من طرف المديرية العامة للجماعات الترابية

- منهجية صياغة وتقديم الآراء الاستشارية
- منهجية تفعيل هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع
- منهجية تدبير العرائض
- دليل تخطيط و تفعيل المقاربات التشاركية
- دليل الميزانية التشاركية
- منهجية اعداد استراتيجية وخطة التواصل
- منهجية تدبير الحق في الحصول على المعلومة
- منهجية قياس الرضى عن الخدمات المقدمة من طرف الجماعات

# محاو؁ التفعيل

## تفعيل الليات المشاركة المواطنة



٢ تعزيز فضاءات الحوار والتشاو؁ بين الجماعات وجمعيات المجتمع المدني

- دعم تجارب الليات التشاركية الأخرى: مجالس الشباب ولجان الاحياء، الميزانيات التشاركية، العرائض ....

١ مواكبة الجماعات و الهيئات الاستشارية

- دعم الجماعة في تدبير الآراء الاستشارية والعرائض
- دعم تفعيل هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع
- دعم آليات المشاركة المواطنة المتعلقة بتنفيذ تفعيل برنامج المشاركة المواطنة،

# محاو؁ التفعيل

تعزير رقمنة المشاركة المواطنة



## • تطوير الموقع الالكٲروني النموذجي عبر مجموعة من الأءواٲ الرقمية للمشاركة المواطنة :

- فضاء الاقٲراحاٲ و الملاحظاٲ
- اٲشاو؁ الرقمي
- اللقااء المواطنة
- اٲقيم و اٲبع ميثاق المشاركة المواطنة
- اٲقيم و اٲبع برنامج عمل الجماعة
- اٲقوية القءراٲ اٲعلقة باٲفعيل أءواٲ المشاركة المواطنة
- اٲقوية القءراٲ اٲعلقة باءارة و اٲحميل المءٲوى اٲعلق بالموقع الالكٲروني النموذج

# محاو؁ الت؁عيل

## تعزيز المبادرات المشتركة بين الجماعة وجمعيات المجتمع المدني



اطلاق مسلسل تمويل مشاريع البناء المشترك بين الجماعة والجمعيات  
لقاءات تحسيسية ومرافقة لصياغة المشاريع

انطلاقا من

مقترحات الجمعيات

خطة عمل المشاركة  
المواطنة

بالنسبة لجماعات طاطا، المحمدية و  
جرادة فهي غير معنية بهذه النقطة،  
وبالتالي حذفها من هذا slide

برنامج انفتاح الجماعة



# محاو؁ التفعيل

تثمين وتقاسم الممارسات الجيدة و التجارب الناجحة في مجال المشاركة المواطنة



3

## تثمين التجارب

منتديات لتبادل المعرفة، والخبرة  
والممارسات الفضلى و الناجحة

2

## التعلم بالنظير

لقاءات محلية وإقليمية و جهوية  
للتواصل والبحث عن القواسم  
المشتركة بأشراك الفاعلين  
المعنيين بالمشاركة المواطنة

1

## اللقاءات التشاورية المحلية

اللقاءات المحلية متعددة  
الأطراف بين الفاعلين المعنيين  
بالمشاركة المواطنة



- تفاعل
- استفسارات



مداخل صياغة خطة عمل  
المشاركة المواطنة بالجماعة

## مداخل خطة عمل المشاركة المواطنة

1

تعزيز المشاركة المواطنة في تفعيل وتتبع  
وتقييم وتحيين برنامج عمل الجماعة

2

تمكك استعمال أدوات و مناهج  
مبتكرة للمشاركة المواطنة

3

مواكبة دينامية هيئة المساواة  
وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

4

تقوية آليات الحوار والتشاور (مجلس  
الشباب نموذجاً)

5

تقوية دينامية جمعيات  
المجتمع المدني

6

تعزيز المشاركة المواطنة  
الرقمية

7

التواصل وضمان الحق في  
الوصول الى المعلومة

# عمل المجموعات (25 دقيقة)

## تقديم عمل المجموعات (25 دقيقة)

مسودة أولية لميثاق  
المشاركة المواطنة بالجماعة

## ميثاق المشاركة المواطنة

---

### تعريف ؟:

يعلن ميثاق المشاركة المفتوحة للعموم عن القيم والمبادئ التي تحدد أسس المسار التشاركي الأمثل. وهو موجه لجميع المشاركين ويشكل مساعدة في تفعيل آليات المشاركة.

لا يمكن للقيم والمبادئ المنصوص عليها في الميثاق أن تحل محل احترام الأحكام التشريعية والتنظيمية الحالية التي تتلاقى معها للعمل على تحسين ثقافة المشاركة.



## ميثاق المشاركة المواطنة

### الأهداف :

- بناء علاقة ثقة بين المواطنين/ات والجمعيات من جهة، و المنتخبين/ات من جهة أخرى.
- نشر ثقافة الإنصات والنقاش في ظروف سليمة.
- تشجيع الالتزام الملموس والتتبع المسؤول للفعل العمومي من قبل المواطنين/ات والجمعيات.
- تعبئة الذكاء الجماعي في خدمة التنمية الترابية المندمجة.

## ميثاق المشاركة المواطنة

### المبادئ :

- تنخرط المشاركة المواطنة في احترام الدستور والقوانين المعمول بها،
- المشاركة المواطنة ليست نموذجاً بديلاً للديمقراطية التمثيلية ، بل هي مكملتها لها.
- المشاركة المواطنة تقتضي حكمة ضرورية ملتزمة ومواطنة.
- تتطلب مشاركة المواطنين/ات والجمعيات إطاراً واضحاً ومشاركاً لتشجيع المبادرة.
- تتطلب مشاركة المواطنين/ات والجمعيات عقلية بناءة.
- لا توجد منهجية واحدة للمشاركة المواطنة. بناءً على تبادل الخبرات ومع مراعاة السياق المحلي، يجب أن يستند التشاور على مجموعة واسعة من أدوات المشاركة المتخصصة أو التكميلية.
- يجب أن يتيح التشاور تحسين قابلية قراءة الفعل العمومي، فضلاً عن إغناء محتوى المشاريع مع تسهيل تنفيذها وتملكها.

## ميثاق المشاركة المواطنة

### الوصول لجمهور أوسع :

- يجب أن يعزز ميثاق المشاركة مشاركة جمهور كبير وفئات أوسع، إِنْ فإن المبدأ العام هو مبدأ الاندماج ،ولا سيما أولئك البعيدين (عن المشاركة، وعن صنع القرار العمومي).
- توسيع الفئات المستهدفة يجعل من الممكن تحقيق مكاسب التمثيلية. كما يضمن في حد ذاته تنوعاً أكبر في وجهات النظر و ضمان غنى التبادلات.
- إن المساواة في الوصول إلى المعلومات، والحق في الكلام، والاستماع هي قاعدة أساسية لبناء مشاركة ناجحة.
- ويجب أيضاً أن تكون القدرة على إجراء التشاور من بين الامكانيات التي تدرج ضمن حق المواطنين في المبادرة

..

## صياغة ميثاق المشاركة المواطنة

- الموائيق بشكل عام هي نتاج لمسار عمل تشاركي يجمع المنتخبين/ات وأطر الجماعة الترابية والجمعيات والمواطنين/ات، ونادرًا ما يعرف هذا المسار تواجد مكون واحد فقط من هذه الفئات.
- إنها لحظة مهمة يتم خلالها تسليط الضوء على التصورات المختلفة للمشاركة.
- يؤدي تمرين الصياغة إلى الحوار، والبناء المشترك، وتقاسم الطموح المشترك الذي يجسده الميثاق والذي يسهل اعتماده وتنفيذه.
- كما أنها فرصة لبدء حوار حول مكانة المشاركة ضمن المصالح المختلفة للجماعة، بناءً على تجارب كل مصلحة. هذا يجعل من الممكن التحديد المسبق للعقبات التي قد يواجهها الميثاق في تطبيقه
- يمكن استخدام الميثاق كما هو، من قبل المنظمات والأفراد الذين يتقاسمون نفس القيم والمبادئ التي يحددها، ويتعهدون بتنفيذها فعليًا أو النهوض بها.

## المحاور العامة لميثاق المشاركة المواطنة

### 1 التقديم / المقدمة / المدخل:

- الاطار المرجعي
- القيم التي نتقاسمها
- اهداف الميثاق

### 3 المشاركة تتطلب اطارا واضحا ومشاركا

- نوع و طبيعة المشاركة وعلاقتها بمسلسل اتخاذ القرار
- مواضيع المشاركة
- الشروط القبلية للمشاركة

### 2 المشاركة تتطلب الانخراط في ثقافة ووعي جديد

- احترام مبادئ معينة
- الانخراط في ثقافة جديدة

### 4 الميثاق ييسر مشاركة الجميع

- من يشارك
- اين يشارك

### 5 الميثاق يشجع المواطن على المبادرة

السبل الى ذلك

### 6 الالتزامات:

- التزامات الجماعة
- التزامات الجمعيات
- التزامات المواطنين/ات

### 7 ظروف التفعيل

- التواصل حول مكونات الميثاق
- متى نستعمل الميثاق
- كيفية تتبع تفعيل الميثاق
- تقييم استعمال الميثاق
- فريق تتبع الميثاق

# المسودة الأولى لميثاق المشاركة المواطنة بالجماعة بني ملال

## 1 التقديم / المقدمة / المدخل:

- الاطار المرجعي:
- الدستور؛ القوانين التنظيمي؛ المراسيم التطبيقية:
- القيم التي نتقاسمها:
- الإنصاف؛ الإشراف؛ النجاعة والفعالية؛ الشفافية؛ المسألة؛ الاستدامة؛ الشرعية؛
- اهداف الميثاق:
- وضع أساس أخلاقي وتنظيمي للمشاركة المواطنة على صعيد الجماعة؛ - بناء علاقة الثقة بين جميع الفاعلين الترابيين

## 2 المشاركة تتطلب الانخراط في ثقافة ووعي جديد

- المبادئ:
- التشاور؛ الحكامة الجيدة؛ احترام جميع الآراء؛ الانخراط والمسؤولية؛

## 3 المشاركة تتطلب اطارا واضحا ومشاركا

- طبيعة المشاركة:
- إخبار المواطنين.ات والجمعيات بكافة المعطيات المتعلقة بالمشاريع والقرارات التي تتخذها الجماعة؛
- الاستشارة والتشاور مع المواطنين.ات والجمعيات في مسلسل اتخاذ القرار العمومي المحلي؛
- مواضيع المشاركة:
- الخدمات الجماعية ذات الأولوية (كالنظافة، والمناطق الخضراء..)؛
- الميزانية التشاركية؛

## المحاور العامة لميثاق المشاركة المواطنة

4

### الميثاق ييسر مشاركة الجميع

- من يشارك؟

- المواطنين.ات؛ الجمعيات؛ هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع؛ المصالح الخارجية والمؤسسات العمومية؛ الجماعة؛

- أين يشارك؟

- لقاءات تواصلية وتشاورية (حضورية ورقمية)؛ دورات المجلس الجماعي؛

5

### الميثاق يشجع المواطن على المبادرة

تحمل المسؤولية من خلال انخراطه في اللقاءات التواصلية والتشاورية وابداء رأيه؛

6

### الالتزامات:

- التزامات الجماعة

- 1- توفير الوسائل اللازمة لتحقيق المشاركة الفعالة للمواطنين والجمعيات؛
- 2- اشراك المجتمع المدني والمواطنين والمواطنات في اعداد، تتبع وتنفيذ البرامج والمشاريع التنموية المنجزة على ترابها؛ 3- الشفافية والتواصل، المناصفة ومقاربة النوع الاجتماعي؛ 4- أحداث اليات التشاور العمومي؛ 5- احترام الحق في الحصول على المعلومة؛
- 6- إحالة الإدارة الجماعية لميثاق المشاركة المواطنة على المجلس الجماعي من أجل التداول والمصادقة عليه في أول دورة بعد تشكيل المجلس؛ ....

- التزامات الجمعيات:

- 1- تحسيس المواطنين.ات بأهمية المشاركة المواطنة؛ 2- الانخراط والتتبع الموضوعي لتنزيل مشاريع وقرارات المجلس الجماعي؛ 3- احترام مبادئ الميثاق؛ 4- تقاسم المعلومات مع باقي فعاليات المجتمع المدني؛

- التزامات المواطنين/ات

- 1- الانخراط الإيجابي والفعلي في جميع المبادرات والفضاءات التشاركية التي تحدثها الجماعة؛ 2- احترام مبادئ الميثاق؛
- 3- احترام المقترضات القانونية الجاري بها العمل؛ 4- مراعاة المصلحة العامة وعدم التعصب للرأي والمصلحة الشخصية
- التجرد من الخلفيات والانتماءات السياسية؛ 5- مواكبة الجماعة في تنزيل الميثاق؛

### ظروف التفعيل

#### - التواصل حول مكونات الميثاق

- من خلال جميع القنوات التواصلية المتاحة (الموقع الإلكتروني للجماعة، صفحة الفيسبوك، صفحة الفيسبوك الخاصة بالهيئة، صفحات الجمعيات المنخرطة في الميثاق، ...

#### - متى نستعمل الميثاق

- أثناء التخطيط وتنفيذ وتقييم المشاريع الجماعية؛

#### - كيفية تتبع وتقييم تفعيل الميثاق

- اعتماد مؤشرات للتتبع والتقييم؛

#### - فريق تتبع الميثاق

- خلق خلية تتبع مشتركة بين جميع الأطراف (الجماعة، الهيئة، الجمعيات، المواطنين.ات)



# عمل المجموعات (30 دقيقة)



- تفاعل عام
- خلاصات نهائية
- الكلمة الختامية



شكراً

# تضافر Tadafor

برنامج دعم المشاركة المواطنة  
Programme d'appui à la participation citoyenne